

# RÉSULTATS SEMESTRIELS 2020

4 SEPTEMBRE 2020





# SOMMAIRE

1. UN SEMESTRE HORS NORME
2. PERFORMANCE FINANCIÈRE
3. PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE
4. PERSPECTIVES



# 1 UN SEMESTRE HORS NORME



## PHASE 1 : BONNE TENUE DES ACTIVITÉS DANS TOUS LES PAYS

- Progression du chiffre d'affaires :  
**+ 3 % sur les deux premiers mois de l'année**
- **L'Italie a été le premier pays touché par l'épidémie dès le mois de février**



## PHASE 2 : LES MESURES SANITAIRES BOULEVERSENT LES COMPORTEMENTS ALIMENTAIRES

- **Fort ralentissement de l'activité** en raison des mesures de confinement
- **Importants surcoûts d'exploitation** du fait de la désorganisation des flux
- **Maintien du service pour nos clients** afin de continuer à approvisionner les consommateurs
- **Mobilisation exceptionnelle** de nos collaborateurs

# UN GROUPE MOBILISÉ AUPRÈS DE SES PARTIES PRENANTES



## LES CLIENTS

- **Maintien d'un dispositif opérationnel complet :** ouverture de la totalité des sites (hors RHD), distribution ininterrompue
- **Accompagnement de nos clients :** construction conjointe de plans d'adaptation et modification des plans transport



## LES COLLABORATEURS

- **Priorité à la protection :** achat pour 4 M€ d'équipements de protection
- **Anticipation des mesures gouvernementales** avec l'attribution d'une prime exceptionnelle aux collaborateurs (9 M€)
- **Adaptation des environnements de travail,** mise en place de télétravail, adaptation des infrastructures IT

# UN GROUPE MOBILISÉ AUPRÈS DE SES PARTIES PRENANTES



## UN ACTEUR ÉCONOMIQUE CITOYEN

- **Soutien au tissu économique :**
  - respect des délais de paiement fournisseurs,
  - maintien des relations avec nos sous-traitants transport
- **Respect des recommandations gouvernementales**
  - Annulation de la distribution de dividendes 2019
  - Aucune demande de report d'impôts ou de cotisations sociales
- **Solidarité avec les soignants et les plus démunis:**
  - Réallocation des budgets prévus pour les 100 ans du Groupe sous forme de dons
  - Soutien logistique aux actions solidaires de nos clients



## PHASE 3 : LA SORTIE DE CONFINEMENT SIGNE LE REDÉMARRAGE

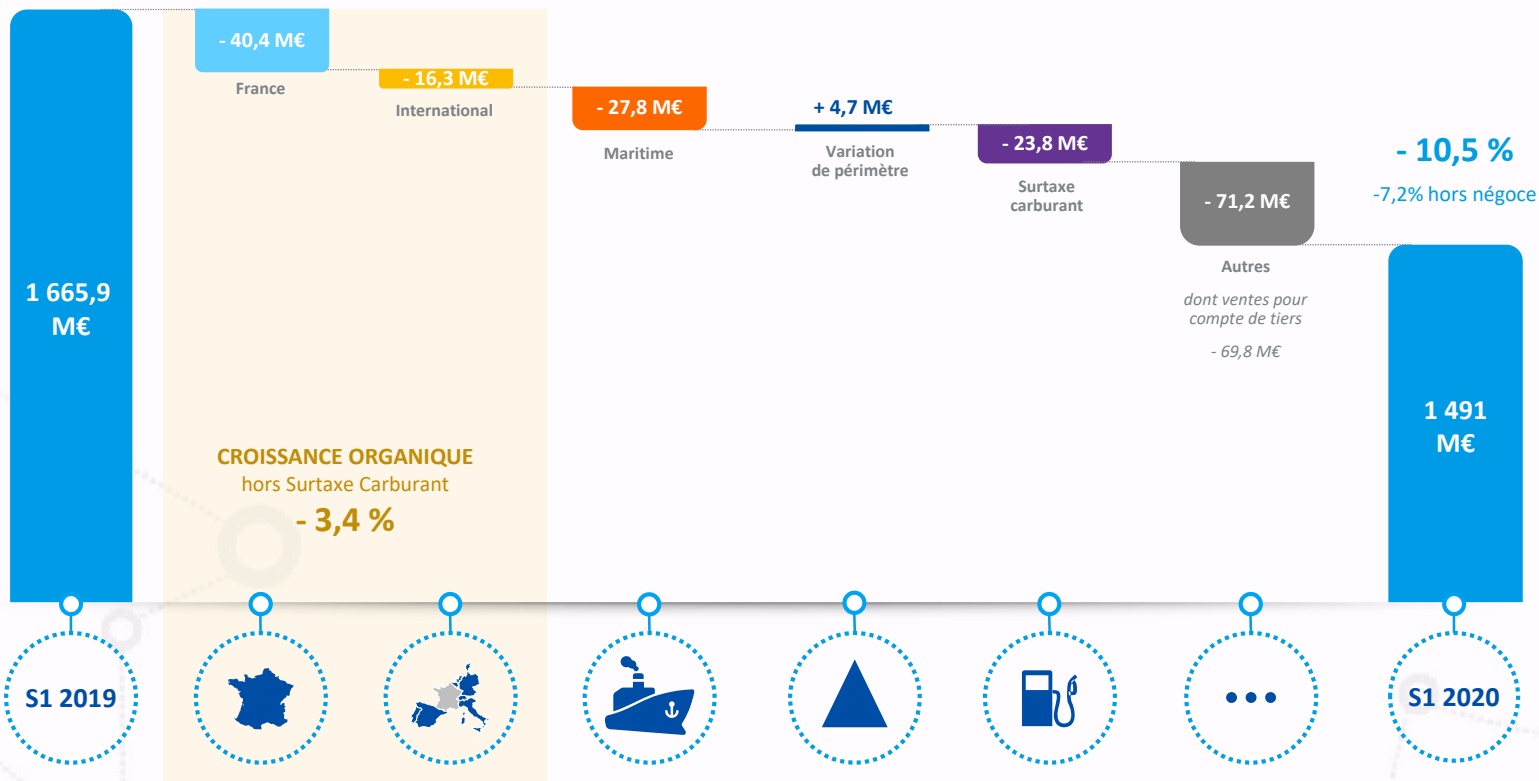
- **Un retour progressif** à la normale de la consommation des ménages en Europe
- **Redémarrage en demi-teinte** selon les activités
- **Vivre et travailler avec le virus**



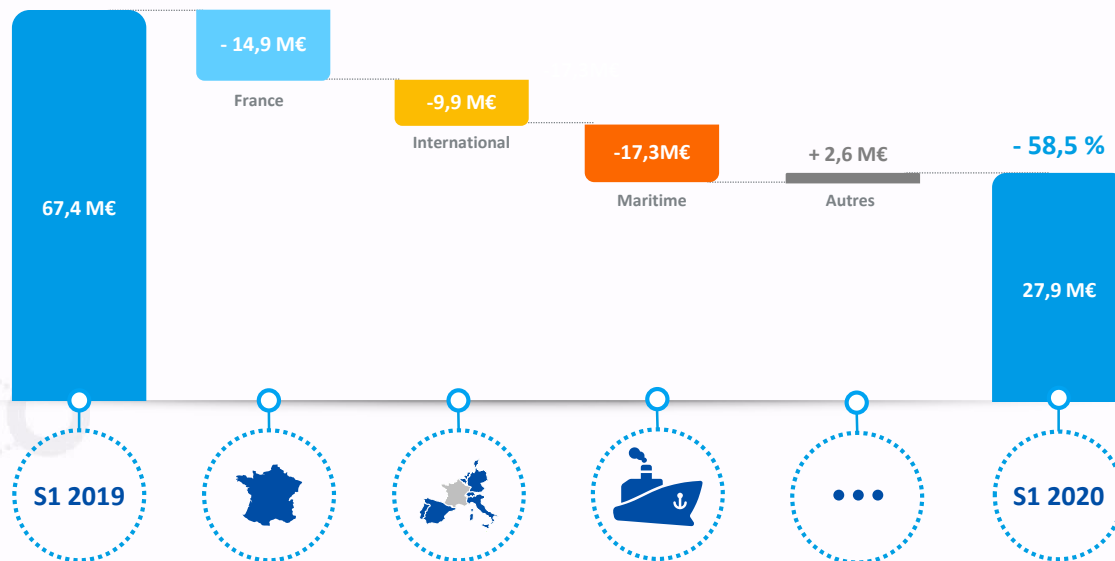


# 2 PERFORMANCE FINANCIÈRE

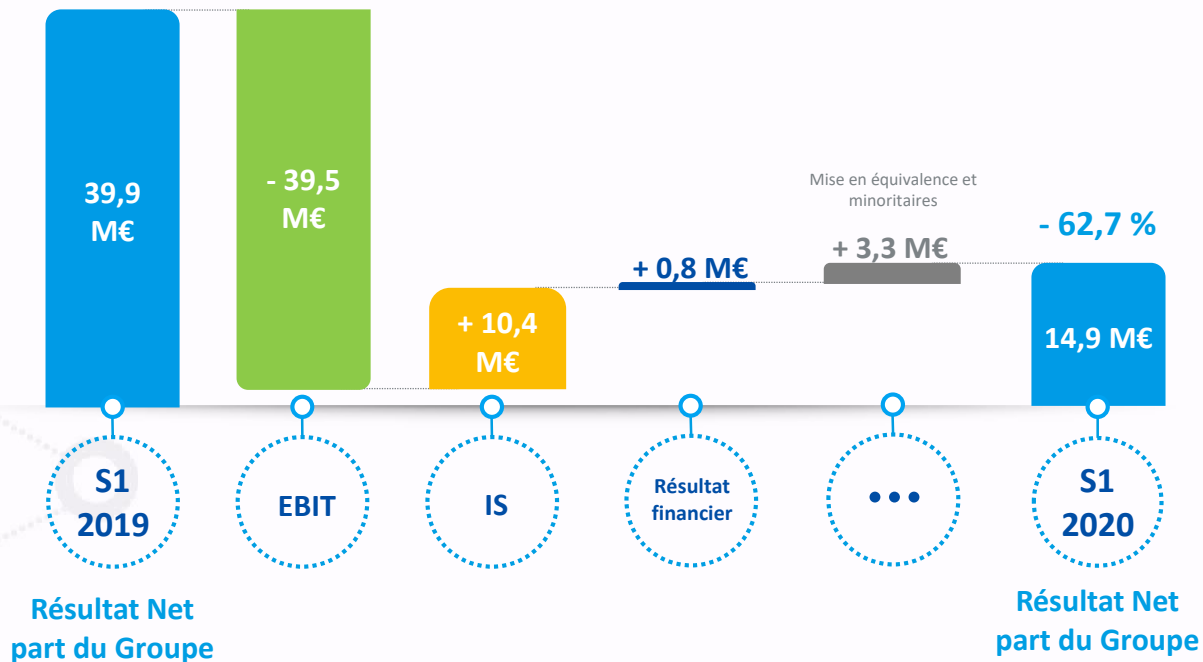
# UN CHIFFRE D'AFFAIRES EN REPLI MODÉRÉ



# LE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (EBIT) SUBIT LE COÛT DE LA CONTINUITÉ DE SERVICE

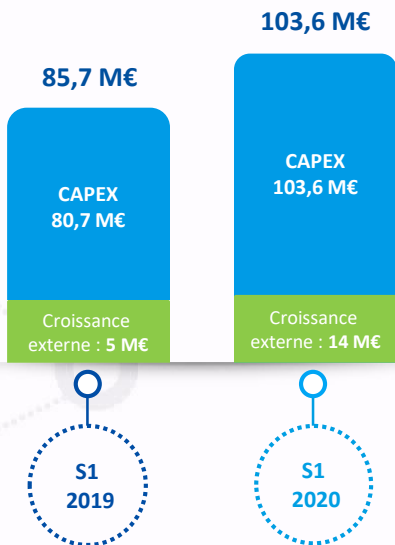


# LE RÉSULTAT NET REFLÈTE L'ÉVOLUTION DE L'EBIT

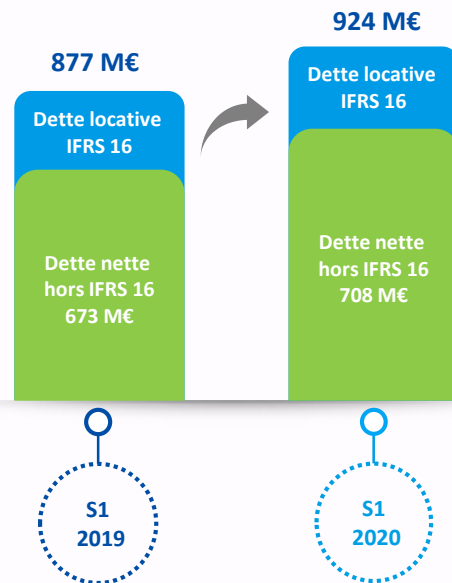


# RATIOS BILANCIELS

## ÉVOLUTION DE L'INVESTISSEMENT



## ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET





# 3 PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE



# FRANCE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

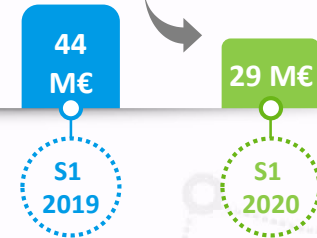
hors négoce

**- 6 %**  
(-12% au T2)



## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

**- 34%**



# FLUX ET SUPPLY CHAIN FRAIS

## BAISSE DE 7% DU CHIFFRE D'AFFAIRES



### FLUX FRAIS

T1: +0%

T2: -14%

### SUPPLY CHAIN FRAIS

T1: +3%

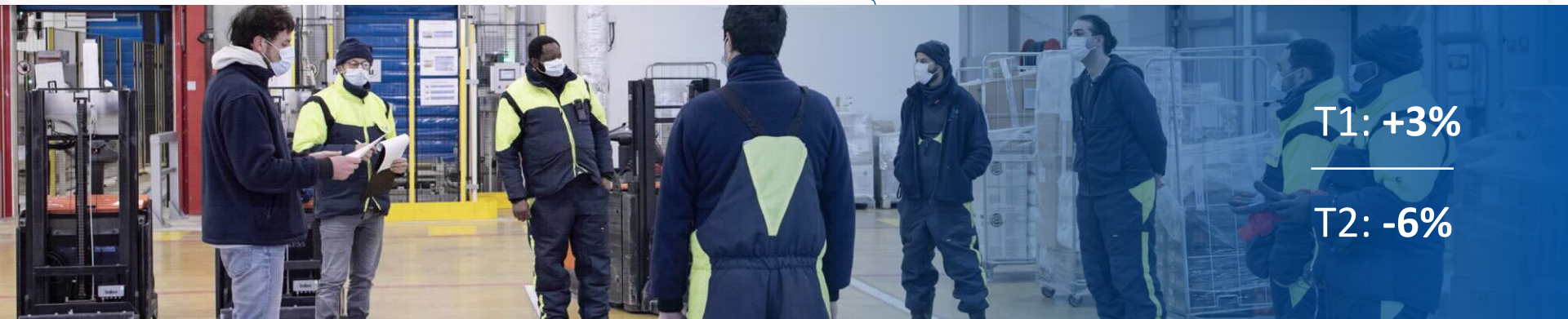
T2: -3%

- **Activités de livraison de détail impactées** par la fermeture de la restauration hors domicile et l'annulation des événements festifs
- **Recul limité de la marge opérationnelle** grâce aux efforts d'adaptation des moyens de production
- **Taux de rupture très élevé** sur les activités supply chain



# SURGELÉS

## BONNE RÉSISTANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES (-2 %)



- **Baisse limitée des activités** grâce à des taux de remplissage historiques
- **Bonne reprise** à partir du mois de mai

# GMS

## UNE CROISSANCE TRÈS SOUTENUE (+11%)



T1: +7%

T2: +14%

- **Développement du e-commerce**, encore accéléré par la crise sanitaire
- **Progression modérée de l'activité traditionnelle**, sauf pour les magasins de proximité et spécialisés
- **Mise en place de moyens humains supplémentaires** pour accompagner l'explosion des volumes

# TSA ET CONDITIONNEMENT

## UNE ACTIVITÉ PRÉSERVÉE SUR LE SEGMENT TSA



- Bonne croissance du TSA (+5%) grâce à une activité soutenue
- Nouveaux développements pour 3 grands acteurs du secteur du chocolat
- Recul du Conditionnement suite à l'arrêt de l'activité de nos clients (-36%)

# RESTAURATION HORS DOMICILE

## UN CHIFFRE D'AFFAIRES EN RETRAIT DE 24%



- Arrêt brutal de l'activité mi-mars après un bon début d'année
- Reprise partielle d'activité pendant le confinement grâce à la vente à emporter et à la livraison à domicile
- Très fortes mesures d'adaptation afin de limiter les coûts d'exploitation

# SEAFOOD

## CONTRACTION DE 18 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES



T1: -9%

T2: -26%

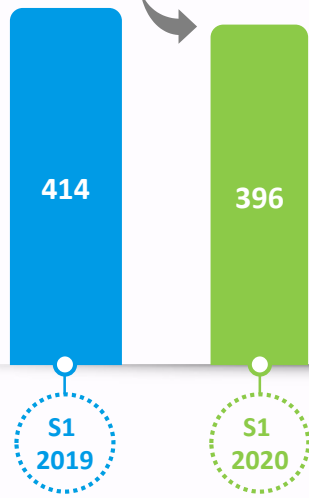
- **Secteur très durement touché** par les mesures de confinement: arrêt des campagnes de pêches, diminution des flux grossistes et fermeture des restaurants



# INTERNATIONAL

## CHIFFRE D'AFFAIRES

- 4 %  
(-12% au T2)



## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

- 53 %





## INTERNATIONAL

- Impact global homogène sur la totalité des pays : **activités soutenues au T1 puis touchées par la crise au T2**
- Effets variables selon l'exposition aux activités **Seafood, RHD et Flux européens**
- Résistance de la **GMS** et forte dynamique du **E-commerce** (Italie)
- Bonne adaptation des moyens **grâce à la sous-traitance transport**
- Création de **MED SEALOG, l'acteur de référence du Seafood en Italie**



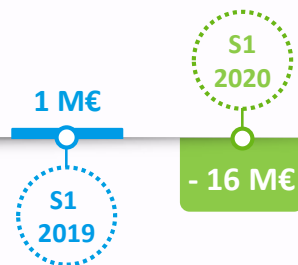
# MARITIME

## CUMUL DE LA CRISE ET D'UN PÉRIMÈTRE D'ACTIVITÉ RÉDUIT

CHIFFRE D'AFFAIRES



RÉSULTAT OPÉRATIONNEL



- Mise en place de **fréquences régulières imposées** et **suspension de la charte de frètement du Girolata** pendant la crise
- Début de période estivale mitigé **malgré un retour à la normale de la fréquence des rotations**
- Solutions de **diversification à l'étude**





# 4 PERSPECTIVES

# PERSPECTIVES



- Confiance du Groupe dans la **résilience et la dynamique du secteur alimentaire**
- Fondamentaux **solides et sécurisation des financements**
- Poursuite du **plan d'adaptation et de l'accompagnement de nos clients**

# PROCHAINS RENDEZ-VOUS



## **CHIFFRE D'AFFAIRES 3EME TRIMESTRE 2020**

22 octobre 2020 après bourse

## **CHIFFRE D'AFFAIRES 4EME TRIMESTRE 2020**

28 janvier 2021 après bourse



# 5 ANNEXES

# COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

M€	S1 2019	S1 2020	Variation en M€	Variation en %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 665,9</b>	<b>1 491,0</b>	<b>(174,9)</b>	<b>-10,5</b>
CA hors vente pour compte de tiers	1 469,8	1 364,7	(105,1)	-7,2
<b>EBIT</b>	<b>67,4</b>	<b>27,9</b>	<b>(39,5)</b>	<b>-58,5</b>
Résultat financier	(4,7)	(3,9)	0,8	
Résultat avant impôt	62,7	24,1	(38,6)	-61,6
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>39,9</b>	<b>14,9</b>	<b>(25,0)</b>	<b>-62,7</b>
EBITDA	147,2	112,1	(35,2)	-23,9

# COMPOSITION DE L'EBIT

M€	S1 2019	S1 2020	Variation en M€	Variation en %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 665,9</b>	<b>1 491,0</b>	<b>(174,9)</b>	<b>-10,5</b>
Consommations en provenance de tiers	(1 032,2)	(890,3)	142,0	-13,8
Impôts et taxes	(37,3)	(34,1)	3,2	-8,7
Charges de personnel	(454,3)	(455,1)	(0,8)	0,2
Dotation aux amortissements	(83,5)	(86,4)	(2,9)	3,4
Reprises nettes aux provisions	3,7	2,0	(1,7)	
Autres produits et charges opérationnels	5,2	0,9	(4,3)	
<b>EBIT</b>	<b>67,4</b>	<b>27,9</b>	<b>(39,5)</b>	<b>-58,5</b>

## DÉTAIL DES AUTRES PRODUITS ET CHARGES

M€	S1 2019	S1 2020
Plus value sur cession d'actifs immobiliers	0,4	0,7
Plus values sur cession de véhicules	0,9	1,3
Autres produits et (charges)	3,9	(1,1)
<b>Autres produits et charges opérationnels</b>	<b>5,2</b>	<b>0,9</b>

# RÉSULTAT FINANCIER

M€	S1 2019	S1 2020	Variation
Euribor 3M moyen	-0,31	-0,35	
Dette nette fin de période	877	924	47
Charge financière nette	(4,7)	(3,9)	0,8



# TAUX D'IMPOSITION

M€	S1 2019	S1 2020
Résultat avant IS	62,7	24,1
dont résultats non soumis à l'IS	1,6	(13,5)
Taux effectif d'impôt	35,7 %	49,9%
<b>Charge d'impôt</b>	<b>(22,4)</b>	<b>(12,0)</b>

# FLUX DE TRÉSORERIE

M€	S1 2019	S1 2020
Autofinancement	116,5	94,1
Variation de BFR d'exploitation	(29,4)	(55,6)
Programme d'investissement net	(82,6)	(115,1)
<b>Cash flow libre</b>	<b>4,5</b>	<b>(76,6)</b>
Augmentation de capital (et rachat d'actions)	(0,1)	0,6
Dividendes	(30,9)	-
Autres flux	(178,5)	(23,3)
<b>Variation de la dette</b>	<b>(204,9)</b>	<b>(99,3)</b>
<b>Dette nette à la clôture</b>	<b>876,6</b>	<b>923,7</b>

# PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS NETS

M€	S1 2019	S1 2020
Investissements corporels et incorporels	(85,7)	(103,7)
Investissements financiers nets	(2,0)	(13,8)
Cessions d'actifs	2,6	9,4
Autres	2,6	(7,1)
<b>Total</b>	<b>(82,6)</b>	<b>(115,1)</b>

# BILAN

M€	31/12/2019	30/06/2020
Goodwill	203,8	203,8
Immobilisations corporelles	1 447,8	1 474,6
Autres immobilisations et actifs non courants	84,0	105,7
<b>Total actifs non courants et financiers</b>	<b>1 735,6</b>	<b>1 784,1</b>
BFR net	(87,7)	(22,8)
<b>Total Actif (net)</b>	<b>1 647,9</b>	<b>1 761,3</b>
Capitaux propres	760,7	775,9
Provisions et impôts différés passifs	62,8	61,7
Endettement net	824,4	923,7
<b>Total passif (net)</b>	<b>1 647,9</b>	<b>1 761,3</b>