

RÉSULTATS ANNUELS 2019

13 MARS 2020

STANISLAS LEMOR

Président-directeur général

MARC VETTARD

Directeur général délégué

STEF 



DÉROULÉ DE LA PRÉSENTATION

1 100 ANS D'HISTOIRE

2 FAITS MARQUANTS

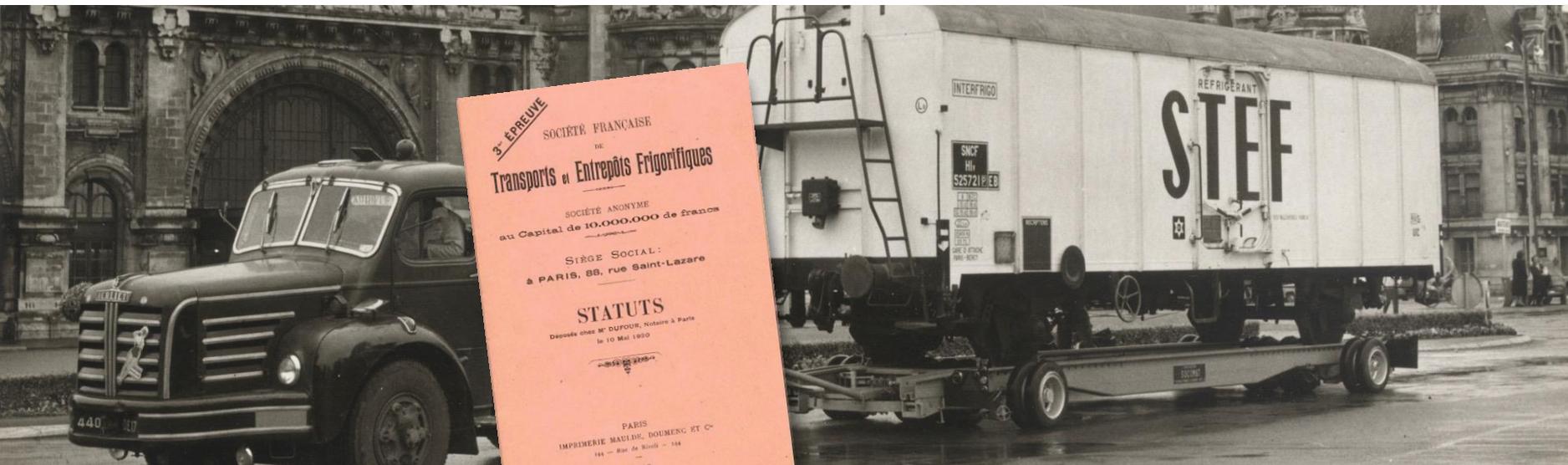
3 PERFORMANCE FINANCIÈRE

4 PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

5 PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

6 PERSPECTIVES

100 ANS D'HISTOIRE



QUELQUES DATES CLÉS



1920

Création de la Société de Transports et Entrepôts Frigorifiques

La STEF est rattachée à la SNCF tout juste créée

1938



1981

Constitution de TFE et apparition du logo aux 2 cercles

Rachat de la STEF par la Financière de l'Atlantique, filiale de la CGM

1987



1992

La Financière de l'Atlantique devenue indépendante, finalise l'acquisition de TFE

Fusion des deux entités sous le nom de STEF-TFE

1996



1998

Entrée en Bourse

Institution de la marque unique STEF 2012



100 ANS D'AVENTURE HUMAINE



100 ANS

D'ÉVOLUTION DES HABITUDES ALIMENTAIRES



DES
REPAS PRÉPARÉS
À LA MAISON,
AUX
REPAS PRIS À
L'EXTÉRIEUR
PUIS
LIVRÉS À DOMICILE



100 ANS

D'ÉVOLUTION DE LA DISTRIBUTION ALIMENTAIRE



DES
PETITS COMMERCE,
AUX SUPERMARCHÉS
PUIS AU
E-COMMERCE



100 ANS D'INNOVATIONS

LES PREMIERS WAGONS FRIGORIFIQUES



PREMIERS CAMIONS FRAIS

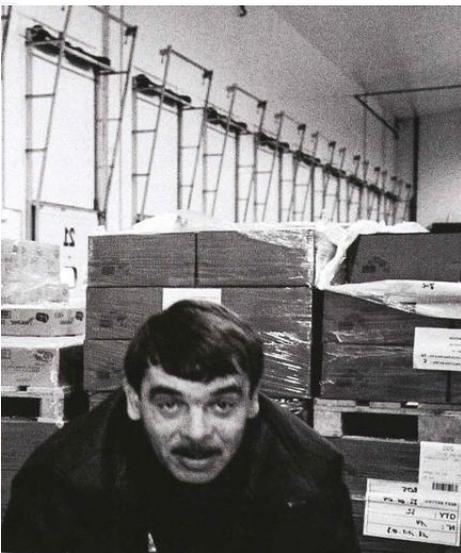


LES TOURS DE GLAÇAGE



100 ANS D'INNOVATIONS

LE GROUPEGE



LOGISTIQUE DE MASSIFICATION



TMS ET WMS



100 ANS D'INNOVATIONS

TRAÇABILITÉ ET GEOLOCALISATION



DIGITALISATION



NOUVELLES ENERGIES



ZOOM SUR LES PROJETS DU FUTUR



FAITS MARQUANTS



FAITS MARQUANTS



SPECIALISATION PAR BUSINESS UNIT

**RENFORCEMENT DE NOS POSITIONS
SUR LE CO-PACKING**

**DSP DE RACCORDEMENT
SANS LES PORTS PRINCIPAUX**



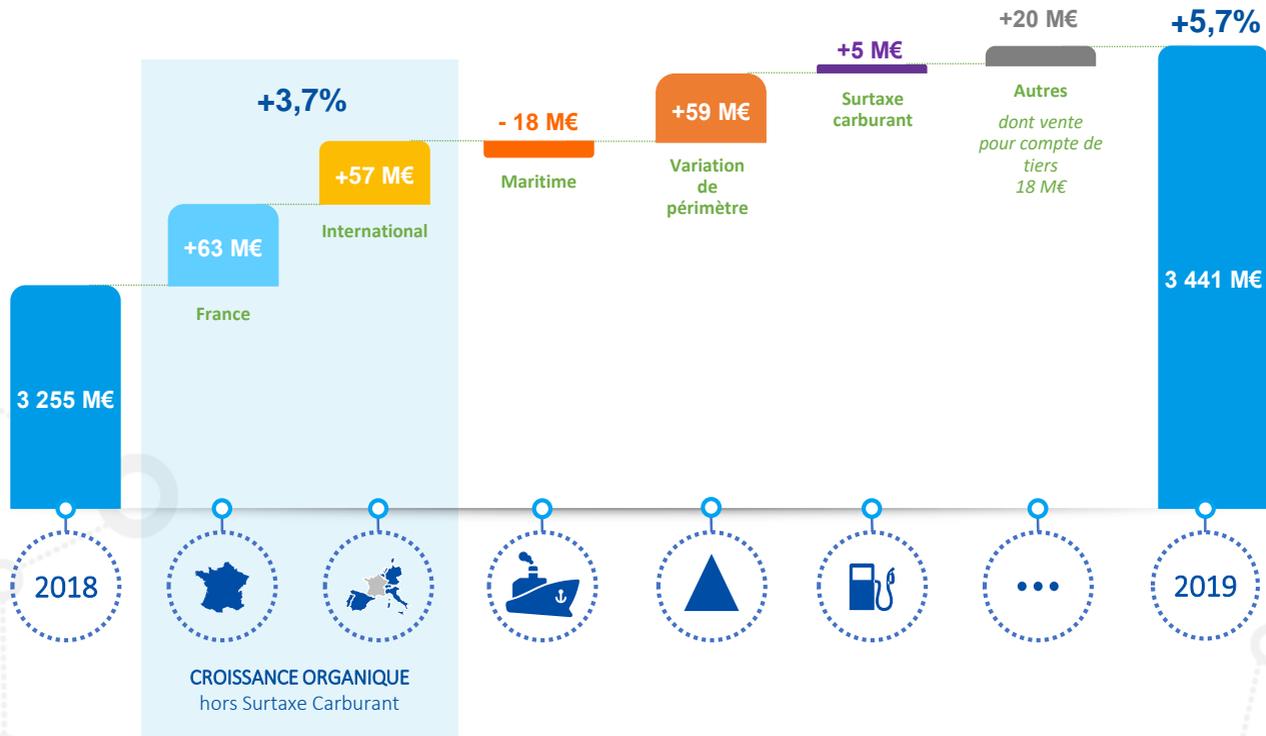
PASSAGE D'UN CAP EN TERME DE RÉSULTAT NET

100 ANS
100 M€

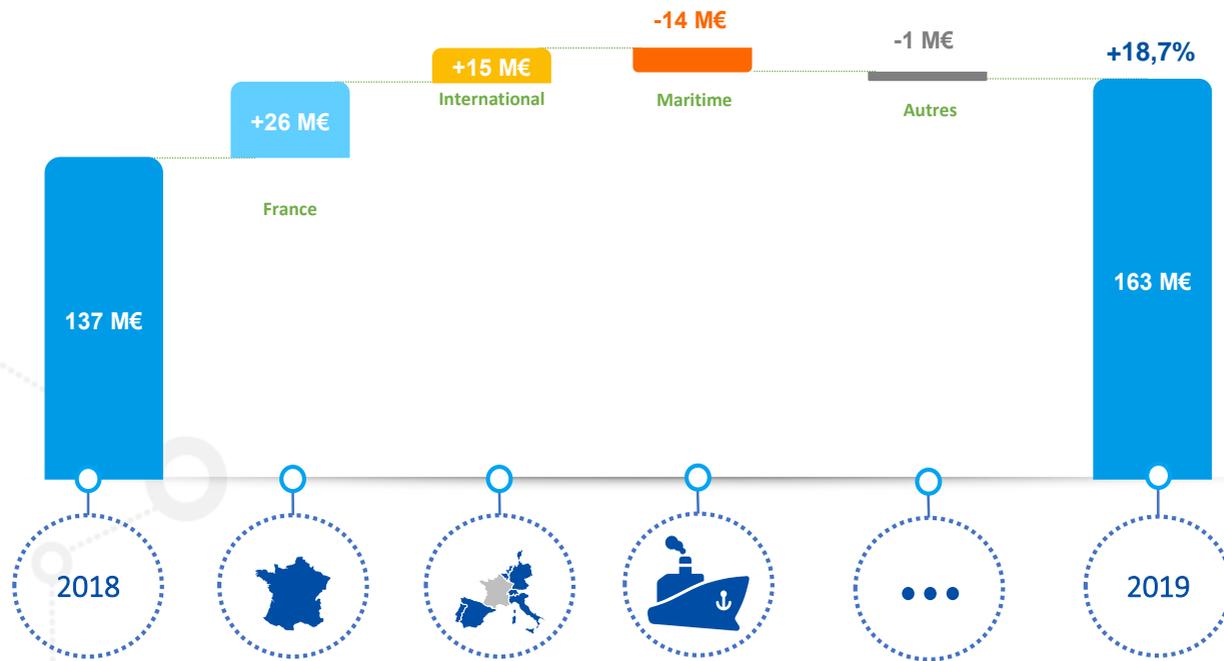
PERFORMANCE FINANCIÈRE



UNE ÉVOLUTION POSITIVE DU CHIFFRE D'AFFAIRES



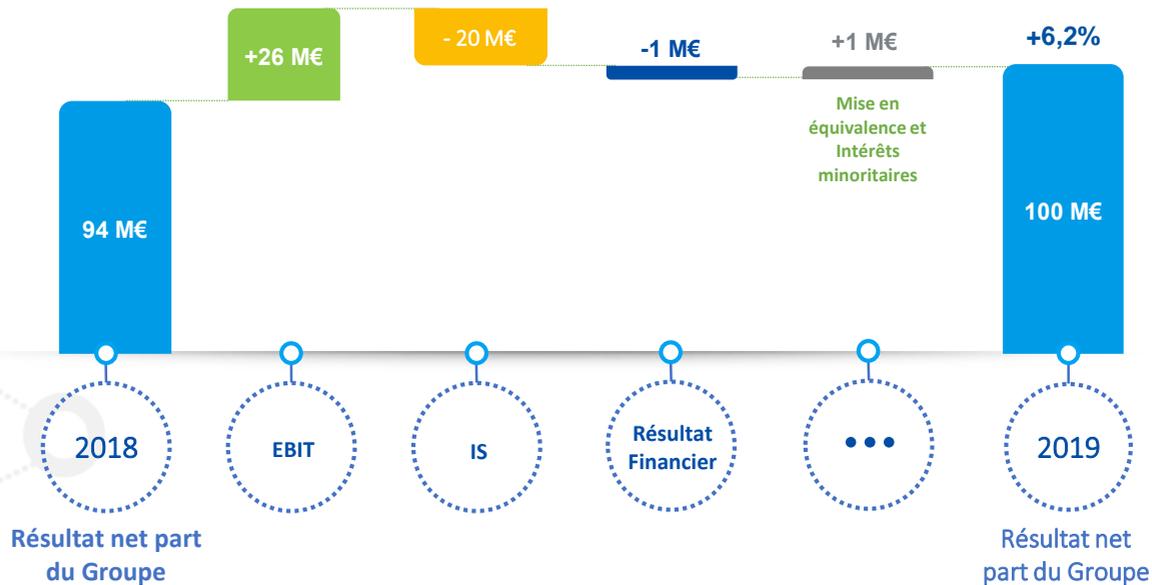
UN RÉSULTAT OPÉRATIONNEL EN FORTE PROGRESSION



AUGMENTATION DU TAUX D'IMPOSITION

M€	2018	2019
Résultat avant IS	130	154
Taux effectif d'impôt	27,5 %	36 %
Impôt sur les sociétés	(36)	(55)

UN RÉSULTAT NET EMBLÉMATIQUE

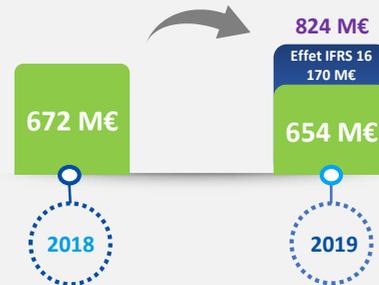


UNE STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

FREE CASH FLOW (hors IFRS 16)



EVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET



IMPACTS DE LA NORME IFRS 16

- Augmentation de la dette + 170 M€ (y compris nouveaux contrats de location financement)
- Effet significatif sur l'EBITDA + 44 M€

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE



CONTEXTE



UN ÉCOSYSTÈME ALIMENTAIRE QUI POURSUIT SA TRANSFORMATION

dans un contexte de faible évolution de la consommation alimentaire

DES CONSOMMATEURS ENGAGÉS

dont la première conséquence est la fragmentation des canaux de distribution

DES DISTRIBUTEURS ET DES INDUSTRIELS OBLIGÉS DE S'ADAPTER

LA LOGISTIQUE, UN VECTEUR DE TRANSFORMATION ESSENTIEL

FRANCE

MISE EN ŒUVRE DE LA SPECIALISATION



2 055 M€

Chiffres d'affaires
+ 5%

128 M€

Résultat opérationnel
+ 25%

+ de **14 000**

Clients

600

Recrutements nets

FLUX FRAIS

+2,9%

Chiffre d'affaires



Amélioration de la performance et de la qualité

FRAIS SUPPLY CHAIN

+4,5%

Chiffre d'affaires



Un modèle qui confirme son efficacité

SURGELÉ

-1,2%

Chiffre d'affaires



Une activité stable dans un contexte favorable

TSA ET CONDITIONNEMENT

+13,2%

Chiffre d'affaires



Des savoir-faire complémentaires

SEAFOOD

+26,6%

Chiffre d'affaires



Un secteur complexe

GMS

+12,3%

Chiffre d'affaires



Un secteur en pleine transformation

RESTAURATION HORS DOMICILE

+6,2%

Chiffre d'affaires



Amélioration structurelle sur un marché porteur

INTERNATIONAL

POURSUITE DU DÉPLOIEMENT DU MODÈLE



860 M€

Chiffres d'affaires
+ 11%

39 M€

Résultat opérationnel
+ 60%

+ de 10 000

Clients

Près de 400

recrutements

ITALIE

Bonne dynamique malgré une stabilité
de la consommation alimentaire

+11%

Chiffre d'affaires



ESPAGNE & PORTUGAL

Excellente dynamique commerciale

+15,8%

Chiffre d'affaires

+6,3%

Chiffre d'affaires



BELGIQUE, PAYS-BAS ET SUISSE

Poursuite de la structuration de nos activités



+3,9%
Chiffre d'affaires



MARITIME

Redéploiement des activités sur les ports départementaux



94 M€

de chiffres d'affaires

-6 M€

Résultat opérationnel

**DSP
PROVISOIRE**

en cours

**DSP
2021-2027**

projet industriel commun

PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE



PRÉPARER DEMAIN

EN FAISANT DE LA RSE UN LEVIER DE PERFORMANCE

ENGAGEMENT SOCIAUX

PARTICIPATION ET INTÉRESSEMENT :

+ de 30 M€ distribués au salariés

ATTIRER LES TALENTS :

Programme ambassadeur pour les relations écoles

PILOTAGE DE LA DÉMARCHE SST

PRÉPARER DEMAIN

EN FAISANT DE LA RSE UN LEVIER DE PERFORMANCE

ENGAGEMENT SOCIÉTAUX

INSERTION PROFESSIONNELLE DES JEUNES :

Participation au programme TEKNIK de valorisation des métiers du transport et de la logistique auprès des jeunes

MISSION HANDICAP : FORT DE NOS DIFFÉRENCES. RICHE DE NOS TALENTS.

Signature du manifeste pour l'inclusion des personnes handicapées dans la vie économique

ENGAGEMENT SOLIDAIRE :

Partenariat avec Les Restos du Cœur en France



PRÉPARER DEMAIN

EN FAISANT DE LA RSE UN LEVIER DE PERFORMANCE

ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAUX

RENOUVELLEMENT ISO 50001

avec 2 objectifs : baisse de consommation d'électricité et de gasoil

alertgasoil
fuel cost killer

PRODUCTION DE FROID :

Mise en place d'un système de pilotage intelligent

PERSPECTIVES 2020

**IMPACT DIFFICILE À APPRÉCIER DE L'ÉPIDÉMIE
CORONAVIRUS**

SECURISATION DE L'ACTIVITE MARITIME

**POURSUITE DE LA SPECIALISATION DES ACTIVITES
TRANSPORT ET LOGISTIQUE**

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

CHIFFRE D'AFFAIRES 1ER TRIMESTRE 2020

Jeudi 23 avril 2020 après
bourse

CHIFFRE D'AFFAIRES 2EME TRIMESTRE 2020

Jeudi 23 juillet 2020 après bourse

RÉSULTATS 1ER SEMESTRE 2020

Jeudi 3 septembre 2020 après bourse
Présentation vendredi 4 septembre 2020

CHIFFRE D'AFFAIRES 3EME TRIMESTRE 2020

Jeudi 22 octobre 2020 après bourse

ANNEXES



EVOLUTION DE LA CONSOMMATION ALIMENTAIRE

	Consommation Alimentaire ⁽¹⁾	Production Agroalimentaire
Zone Euro	+ 0,8 %	+ 1,3 %
France	+ 0,4 %	+ 0,1 %
Italie	- 0,1 %	+ 2,8 %
Espagne	+ 1,3 %	+ 1,4 %
Portugal	+ 4,0 %	- 1,1 %
Belgique	- 1,1 %	+ 2,1 %
Pays-Bas	+ 0,1 %	- 0,1 %
Suisse	0,0 %	-

Source : Eurostat - Variation en cumul en valeur, Janv - déc 2019
Données désaisonnalisées et corrigées des effets de calendrier

⁽¹⁾ Tabac et boissons inclus.

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

M€	2018	2019	Variation en M€	Variation en %
Chiffre d'affaires	3 255,1	3 441,0	185,9	5,7%
CA hors vente pour compte de tiers	2 866,6	3 034,5	168,0	5,9%
EBIT	137,2	162,9	25,6	18,7%
Résultat financier	(7,3)	(8,7)	(1,5)	20,0%
Résultat avant impôt	130,0	154,1	24,2	18,6%
Résultat net part du groupe	94,4	100,3	5,9	6,2%
EBITDA	253,5	324,1	70,6	27,9%

COMPOSITION DE L'EBIT

M€	2018	2019	Variation en M€	Variation en %
Chiffre d'affaires	3 255,1	3 441,0	185,9	5,7%
Consommations en provenance de tiers	(2 104,1)	(2 147,7)	(43,6)	2,1%
Impôts et taxes	(64,1)	(67,0)	(2,9)	4,5%
Charges de personnel	(835,3)	(902,8)	(67,5)	8,1%
Dotations aux amortissements	(113,5)	(168,7)	(55,2)	48,6%
Reprises nettes aux provisions	(2,8)	1,8	4,6	
Autres produits et charges opérationnels	1,9	6,2	4,3	
EBIT	137,2	162,9	25,6	18,7%

DÉTAIL DES AUTRES PRODUITS ET CHARGES

M€	2018	2019
Plus value sur cession d'actifs immobiliers	2,2	0,9
Plus values sur cession de véhicules	1,1	1,8
Autres produits et (charges)	(1,5)	3,5
Autres produits et charges opérationnels	1,9	6,2

RÉSULTAT FINANCIER

M€	2018	2019	Variation
Euribor 3M moyen	(0,32) %	(0,36) %	
Dette nette fin de période	671,7	824,4	152,7
Charge financière nette	(7,3)	(8,7)	(1,5)

FLUX DE TRÉSORERIE

M€	2018	2019
Autofinancement	208,5	254,5
Variation de BFR d'exploitation	26,1	10,7
Programme d'investissement net	(342,2)	(159,4)
Cash flow libre	(107,5)	105,7
Augmentation de capital (et rachat d'actions)	(0,1)	0,4
Dividendes	(30,3)	(30,9)
Autres flux	(7,5)	(227,9)
Variation de la dette	(145,5)	(152,7)
Dette nette à la clôture	671,7	824,4

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS NETS

M€	2018	2019
Investissements corporels et incorporels	(303,4)	(154,4)
Investissements financiers nets	(46,8)	(19,4)
Cessions d'actifs	6,6	13,0
Autres	1,4	1,4
Total	(342,2)	(159,4)

BILAN

M€	31/12/2018	31/12/2019
Goodwill	186,8	203,8
Immobilisations corporelles	1 250,1	1 447,8
Autres immobilisations et actifs non courants	78,6	84,0
Total actifs non courants et financiers	1 515,5	1 735,6
BFR net	(92,9)	(87,7)
Total Actif (net)	1 422,6	1 647,9
Capitaux propres	695,0	760,7
Provisions et impôts différés passifs	55,9	62,8
Endettement net	671,7	824,4
Total passif (net)	1 422,6	1 647,9